# Accompagner et manager en situation complexe



Durée: 2 jours.

**Public:** 

Dirigeants, managers, chefs d'équipe, RH... Derniere MAJ: Avril 2024

#### Objectifs:

Savoir accompagner les personnes ayant des difficultés psychologiques ou de santé. Apprendre à gérer ces personnes au quotidien.

#### Pré-requis :

Etre en situation de management au quotidien.

#### Méthodes :

Apports théoriques et pratiques, mises en situations pratiques.

#### **Evaluation:**

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des multiples exercices, mise en situation et étude de cas à réaliser. Le formateur remet en fin de formation une attestation avec les objectifs acquis ou non par le stagiaire.

Derniere MAJ: Avril 2024

# Agir efficacement: mieux communiquer

Auto diagnostic de personnalité, construire sa relation avec l'autre Développer son attitude d'écoute (écoute active, passive et flottante) Hiérarchiser les trois canaux communication : le verbal, le para-verbal et non-verbal

Utiliser tout son potentiel

Exprimer son ressenti pour décharger les tensions

Comprendre et diagnostiquer la situation, l'assertivité et la dynamique de confrontation

### Apprendre à gérer une communication difficile

Identifier et distinguer tempérament, comportement, humeur et maladies, souffrances

Les systèmes de communication pour se comprendre

La disponibilité dans le ton

Canaliser les échanges

Identifier les différentes émotions

Faire preuve d'empathie

Rester maître de la situation

Accueillir et gérer ses émotions et celles des autres

Comprendre le besoin qu'elles signifient

Prendre du recul, de la hauteur

Faire redescendre la pression pour accompagner les personnes dans de bonnes conditions

## Accompagner les personnes ayant des difficultés

Diagnostiquer la situation

Repérer les personnes ayant des difficultés psychologiques ou de santé Savoir aborder les choses, mettre des mots sur les maladies

Identifier les différentes maladies quelles soient psychologiques ou physiques

Savoir écouter la personne pour mieux l'accompagner et la comprendre

Savoir en cas de besoin comprendre comment soutenir la personne, l'aider à avancer

En fonction de certaines situations, envisager le reclassement ou la possibilité que la personne ne puisse plus ou en partie travailler (invalidité)

# Apprendre à manager une personne ayant des difficultés psychologiques ou de santé

Comprendre le fonctionnement de son collaborateur

L'accompagnement possible au sein de l'équipe Sa place dans l'équipe

Remplacer la fuite, l'agressivité et la manipulation par l'assertivité

Apprendre à dire non sans provoquer de tension

Savoir identifier la nature du conflit potentiel

L'entretien avec le collaborateur pour faire le point sur les problématiques rencontrées, son comportement et vos attentes

Etre ferme, créer du lien avec le collaborateur

