

Contrôle de gestion perfectionnement

Durée: 2 jours

Objectifs: Cerner le rôle du contrôle de gestion dans la recherche de la performance. Mettre en oeuvre des méthodes et des outils pour améliorer le suivi de la performance.

Profils: Contrôleurs de gestion, responsables des services comptables, responsables d'unités opérationnelles.

Méthodes: Alternance entre exposés théoriques et pratiques, mise en situation sous la forme de simulations, exercices et auto diagnostics.

Prérequis: Maîtriser les points abordés dans notre programme : Contrôle de gestion initiation.

Évaluation: L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des multiples exercices, mise en situation et étude de cas à réaliser.
Le formateur remet en fin de formation une attestation avec les objectifs acquis ou non par le stagiaire.

Se positionner dans l'organisation de l'entreprise

Rôle et missions du contrôleur de gestion

Compétences relationnelles et pro activité

Savoir s'adapter aux besoins des clients internes de l'entreprise

Le contrôle de gestion comme lien entre stratégie et exploitation

L'élaboration des budgets

Définition du budget

Les différents types de budget (commercial, investissement, production, approvisionnement, services)

L'élaboration d'un budget

Les outils de prévision

Les documents de synthèse

Les mécanismes du contrôle budgétaire

Les suivis

Le suivi des budgets de l'entreprise ou des directions, filiales

Le suivi des activités

Le suivi des coûts ou des performances : un chiffre isolé ne sert à rien

Le suivi d'écarts : quelques outils de calcul et des exemples d'écarts sur coûts directs ou indirects

Superviser le contrôle de gestion sociale en lien avec les RH

Analyser les résultats

Analyse du résultat par le budget flexible

Analyse des marges brutes, incidences des mix produits, mix destinations, etc.

Analyse et écart du profit économique

Tableau de financement

Piloter la performance : maîtriser les coûts, optimiser la création de valeur

Le tableau de bord de gestion

Le tableau de bord en tant qu'outil de pilotage et d'aide à la décision

Méthodologie de construction

La collecte des informations et le choix des indicateurs

Les écueils à éviter

Valider les appels d'offres