

**Durée :** 10 jours.

**Public :**

Toute personne souhaitant développer ses compétences en LEAN et amélioration continue. Dernière MAJ : Avril 2024

**Objectifs :**

Repérer les changements culturels, organisationnels et managériaux nécessaires au déploiement du LEAN. Comprendre les étapes de la transformation LEAN.

**Pré-requis :**

Aucun prérequis n'est nécessaire pour participer à cette formation.

**Méthodes :**

Le programme se compose d'un enseignement théorique et pratique. Confrontation à des situations concrètes, de favoriser la discussion autour des pratiques ainsi que la mise en oeuvre de leurs acquis théoriques.

**Évaluation :**

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des multiples exercices, mise en situation et étude de cas à réaliser. Le formateur remet en fin de formation une attestation avec les objectifs acquis ou non par le stagiaire.

Dernière MAJ : Avril 2024

## Formation concepts de base du LEAN 1 jour

Présentation des origines du LEAN

Fixer des objectifs en s'appuyant sur une stratégie et des valeurs

Présentation des grands principes du LEAN

Simulation de ces principes dans un milieu industriel

Visualiser le concept dans un vrai process industriel (terrain)

### Le 5S et le Management Visuel 1 jour

Formation au 5S

Formation au Management Visuel

Mise en place des standards et audits liés au 5S

Amorce de la gestion de l'amélioration continue

### Les 7 gaspillages et les temps de base 1 jour

Formation aux 7 gaspillages

Relevé des données de base (temps de passage, surface utilisée, productivité, qualité)

Apprendre à détecter les gaspillages dans un environnement industriel

### VSM Actuelle et Cible 1 jour

Formation à la VSM (chaîne de la valeur)

Tracer la VSM du process

Détecter les opportunités de progrès

Se fixer un objectif à travers une VSM cible

Interpréter des VSM complexes

### Les A3 1 jour

Formation aux A3 (outils de suivi de projet et de développement des compétences des managers)

Exercice pratique

Formation à l'approvisionnement en bord de ligne et à la création

d'un circuit standard d'approvisionnement

Formation au Kanban et au flux séquencé

### Créer une ligne multi produits 1 jour

Intégrer un nouveau produit sur une ligne existante

Construire une ligne ayant une très grande diversité de produits

### Ressources Humaines et Lean 1 jour

Comment intégrer la démarche Lean dans le process RH

### Le Travail Standard 1 jour

Formation au travail standard (cyclique, non cyclique, audit du travail standard)

Les standards d'une formation efficace

Auditer le travail standard

Exercice pratique pour apprendre à former efficacement

## Construire la ligne 1 jour

Formation au calcul du Takt

Formation à la prise des temps sur un produit

Réaliser l'équilibrage de la ligne

Calculer les gains par rapport aux données de base

Réaliser le schéma de chaque poste en intégrant les aspects ergonomiques

## Approvisionner la ligne 1 jour

Formation à la création du supermarché

**Modalités d'accès :** Adeos valide avec le candidat, qu'il possède bien les compétences et les prérequis nécessaires au suivi de la formation.

**Délais d'accès :** Nous contacter.

**Accessibilité aux personnes handicapées :** Nos locaux sont aux normes d'accueil pour les PMR, pour les autres handicapés nous contacter afin de pouvoir adapter la formation ou bien vous orienter vers un organisme partenaire.