

Stratégie d'optimisation économique et financière

Durée: 2 jours

Objectifs: Développer des outils d'optimisation économique et financière aidant les décideurs à faire les choix les plus opportuns.

Profils: DAF, dirigeant de TPE/PME, cadres en charge du pilotage de l'activité.

Méthodes: Evaluation des marchés, études de faisabilité, analyse des rentabilités financières, impact fiscal et économique, cas concrets et analyse avantages-coûts.

Prérequis: Avoir des bases en finance.

Évaluation: L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des multiples exercices, mise en situation et étude de cas à réaliser.

Le formateur remet en fin de formation une attestation avec les objectifs acquis ou non par le stagiaire.

Stratégie d'entreprise et stratégie financière

Les objectifs stratégiques

Le rôle de la stratégie financière

Le cadre d'exercice

Organiser la veille réglementaire et financière

Comprendre le passé pour optimiser l'avenir

Les types d'évolution

Les postes d'optimisation

Les difficultés récurrentes

Les limites du financier

La politique d'investissement

Les types d'investissement : OPEX - CAPEX

Les objectifs d'investissement

Les chiffres clés

L'étude prévisionnelle

Le degré d'intégration du métier

La sous-traitance : avantages et inconvénients

Internaliser à quel prix ?

Structurer les centres de responsabilité

Plan d'action et suivi

Etablir des plans d'action : objectifs et moyens

Les outils de suivi

Les méthodes de contrôle

Piloter le changement

Coordonner l'action

Impliquer tous les acteurs de l'entreprise : actionnaires, banque, CA, auditeurs, clients, fournisseurs...

Contrôler la communication avec les différents acteurs

Corriger sans démotiver

Superviser les audits financiers